隆雪华堂2015年会员大会暨选举

会长及会员大会主席

陈友信发言稿

28/6/2015

各位会员、各位董事、各位媒体的朋友，大家早上好！

谢谢大家出席今天的会员大会暨选举。

我的会长任期已经届满，这是本人最后一次以会长兼大会主席的身份主持会员大会。

如同往例，我将从宏观和微观的角度，跟大家剖析国家与社群大事，同时总结我当会长的这两届董事会的工作重点。

首先谈谈马来西亚立国的三大根基。

**1. 维护我国立国三大根基：多元社会、世俗主义、联邦制：**

大多数国人或许已经忘记，马来西亚立国精神是一个呼应多元社会的世俗联邦，并非以任何单一种族或宗教作为立国基础。多元社会、世俗主义以及联邦制是我国三大立国根基。这些基础一旦遭到破坏，等同于摧毁国本；更具体来说，凡是鼓吹宗教化、单一族群主导、纂改多元族群的历史、试图将马来西亚变成神权国等，本质上都是违反立国精神。这些偏颇的主张，非但无法引领国人迈向团结，反而制造更多的误解、怨愤，最终导致分裂。

所以，挑拨宗族和宗教情绪是一种披上糖衣的毒药，会让一些人亢奋一时，将时间、精力和资源耗费在毫无生产力的争议，最终却使国家日益脆弱、缺乏竞争力。我们认为良好施政、廉洁、高效能的执行力是巩固多元社会、世俗主义以及联邦制的不二法门。

当我们鼓吹多元社会、世俗主义以及联邦制时，我们必须身体力行，透过跨族群与跨宗教的角度去关注和处理许多问题，例如马来裔大学毕业生高失业率、母语教育受钳制的现实、宗教自由受干扰、众多印裔嫌犯死于扣留所、沙砂两州祖传习俗地的丧失、东马原住民的边缘化、非法移民所带来的社会问题、社区安全等等。这些课题应受到全民关注，而非个别族群单独面对，更不应该被种族化、宗教化。

诚如艾克顿爵士（Lord Acton）所言：“权力使人腐化；绝对的权力使人绝对的腐化！”我们认为，当前的治国要务，是要防止贪污，提升治理的能力和效果。为了达致这项目标，我们必须以法治取代人治；不论在联邦政府或者州政府，必须贯彻行政、司法和立法之间相互监督制衡；媒体有效发挥第四权力的角色。

放眼当前政坛，朝野的涣散以及政治前景的不明朗，情况令人担忧。随着民联的分崩离析，两线政治遭遇挫折。未来的政治路向是极端与中庸、开明之间的选择。我们可以对政治失望，但不能绝望。民主政治还是我们努力的目标。

**2. 国债、经济发展、消费税与民生：**

各位，

我国从今年四月一日起正式推行消费税（GST）。政府虽然宣布更多豁免消费税的项目，包括水果和一些日用品等，同时也宣布Ron 95汽油、柴油以及液化天然气将豁免消费税，然而，整体而言，政府并没有具体方案抑制通货膨胀。消费税的推行对国家有利，对民生带来冲击，普罗大众的生活压力更为承重。消费税固然是国际广泛采用的税制之一，然后对马来西亚而言，时机显然并不恰当。国家接受其利，普罗大众承担其害。

众所周知，我国国债多年来居高不下，一直处在55%的最高比率的边沿。虽然2015年财政预算案的赤字降低到3.0%，但政府应该努力且尽快朝向告别赤字预算。近期马币贬值，国家经济管理不当，我国的国际竞争力不断滑落，前景堪虞。

**3. 关注华教与董总风波：**

董总风波自去年爆发以来，负面效应不断扩大。从领导层的纷争延伸到基层的分裂，隐隐约约造成非此则彼的两分法，华社面对撕裂的危机，影响深远。纷争过程中，除了领导危机，统考的顺畅和行政运作的专业性，也受到广泛关注，普遍认为领导层的分歧不应干扰或牵涉统考和行政运作。

我们曾经公开主张：

（1）解决董总危机必须通过理性对话，而不是采取贴标签、诬蔑，试图以粗暴的手段迫使不同观点者就范。解决董总风波必须将董总长远的利益以及华教子弟的前景，置于个人职位得失之上；

（2）董总领导层的任何争议都不应影响行政部及统考的正常运作，更不应该以各种形式恐吓行政部成员。

（3）应尽速妥善解决董总风波，因为拖延越久、内耗越重，到头来受损的不仅是个别领袖，更甚的是赔上整个华教和全体华社。因此，若僵持不下，我们认为重选是不可回避的方案。

可惜事与愿违，到目前为止风波没有缓和，争议持续扩大，叶邹甚至单方面冻结董总的银行户头，导致董总的行政运作、职员的薪金、统考等面对财务难题。幸运的是，在各方努力之下，银行解冻，才免于误事。我们始终认为“解铃还须系铃人”。唯有双方都依法行事，才能让董总重新步上正道。由于此次董总风波冲击面大，危机重重，影响深远且广泛，我们不认为这是董总的“家务事”，隆雪华堂与各主要华团将持续关注事态的发展。

**4.临别秋波，总结两届六年董事会的建设：**

隆雪华堂第34及第35届董事会，任期从2009年至2015，前后六年。这六年来，隆雪华堂的基本理念是“扎根华社，迈向多元”。在这个精神下所推动及参与、主导及配合的活动众多。这些具体的案例说明隆雪华堂在重大课题上，当仁不让，没有缺席。

本人想以归纳的方式来说明及凸显隆雪华堂这六年来的会务重点和特色。

**4.1 推动公民社会，关注公共事务：**

作为公民社会的推手，参与民主人权政治改革、投身环保与反公害抗争、维护文化资产，具体的案例包括：

废除《煽动法令》、《2013-2025教育发展大蓝图》中不利母语教育条文、反对英文教数理政策、正视历史教科书的偏颇、维护苏丹街文化遗产、反对高压电缆穿越万挠新村、反对武吉公满山埃采金、反对边加兰石化工业摧毁新村、反对莱纳斯稀土提炼厂、支援适耕庄及大港的渔民、反对伊斯兰刑事法与神权国、响应中庸治国等等

**4.2 鼓吹跨族群合作，成立马来西亚行动方略：**

马来西亚是个多元种族的社会。我们认为跨族群合作是促进沟通了解的重要方式，也是抑制种族与宗教极端主义的良方。虽然客观上有一些障碍和难题，但是千里之行始于足下。

（1）成立马来西亚行动方略，容纳25个各族群、各专业背景的团体，架起跨族群的桥梁和平台，以全民的视野处理种族、宗教、教育等课题；此外也庆祝各族群的节庆等。

（2）除了中文版，隆雪华堂也定期编辑出版马来文/英文版《堂讯》。

**4.3 扎根华社，推动华团改革：**

我国华团的数量众多，资源也相对可观，适当管理和调配，影响力不容低估。隆雪华堂强调“扎根华社，迈向多元”，“华社”是根基所在，所以本堂与华社的脉动相联系；而“多元”则是对外伸展。就本堂的例子，华社的工作可以归纳为下列各项：

（1）关注及参与华社事务：

隆雪华堂向来积极关注及参与华社事务，包括母语教育、民族平等、政策的合理性等等。当然也没有忽略会员和社区所面对的难题，例如支援万挠村民反对高压电缆穿越新村、引领适耕庄和大港渔民向邻国大使馆交涉渔民在公害作业受干扰和勒索问题。

（2）组织运作民主化：

举例言之，在会员的建议之下，隆雪华堂改善选举制度，由非候选人担任选举委员会成员，以示公正。董事会的决策民主化，重要议题和决策都经由董事会协调沟通决定。此外，董事会的会议开放给媒体全程列席采访。

（3）行政管理现代化：

摆脱人治，制定职员评估机制，客观评估职员的年度表现并给予奖励。隆雪华堂的行政电脑化，董事会议逐步走上“无纸张”，定期更新网页资讯等。消费税（GST）推行之后，本堂也特别委任税务顾问，以协助解决消费税事宜的问题。

（4）会务规划专业化：

避免“为活动而活动”的现象，不与会员团体竞争，隆雪华堂致力于扮演统筹的角色，作为资讯与知识的传播者、观念与舆论的倡导者、权益与价值的维护者、资源与民意的整合者、咨询与服务的提供者。

**4.4 完成会所装修现代化，提升硬体和软体建设：**

2007年隆雪华堂得到文化部指定为国家文化遗产。迈入21世纪，隆雪华堂建筑上已经成为雪隆地区跨族群、跨宗教、多功能的公共空间。2013年，配合隆雪华堂90周年堂庆（1923-2013），本人率先倡议装修会所，以便在形象上和功能上更符合现代化的需求。这项建议获得董事们热烈响应，在董事会议上正式通过接纳。

本次装修的具体项目包括更换陈旧的电缆、提升防火设备、改善排水、空调系统、灯光音响、照明设备、更换礼堂地砖以及各个空间的现代化等等，这是自创会以来装修规模最大的一次，耗资超过六百万令吉。装修工程自2014年9月正式启动，2015年6月竣工，并在6月21日举行竣工启用仪式。

隆雪华堂除了硬体发展，始终没有忽略软体建设。

在软体建设方面，我们强调的是良好行政管理、健康和健全的组织文化、参与社群与公共事务的使命，以及必要性当仁不让的精神。我们固然可以选择明哲保身、置身度外的态度面对许多国家与社群的所谓敏感议题，但这毕竟有违先辈创办时的理念及传统。

**5. 感谢各方的支持和密切配合：**

如今到了即将挥别隆雪华堂的时刻，我们感谢这些年来支持与爱护隆雪华堂，以及给予本人密切配合的团体和个人，包括我们的会员团体、董事、大会堂各委员会成员、秘书处同人，友好团体以及慷慨解囊的团体和热心人士。没有大家的参与、配合、互动以及并肩作战，许多事情恐怕就无法顺畅地完成。

虽然会员大会之后，我在大会堂没有担任任何执行职位，但我再次重申，日后隆雪华堂若有号召，有需要协助的地方，我必然随呼随到。

我祝福新的领导层群策群力、众志成城，服务社会，再造辉煌，把隆雪华堂提升到一个新的境界。

祝各位身体健康，谢谢大家。